

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

Møtereferat

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon
Mandag 29. januar 2018 - Helse Midt-Norge RHF, Stjørdal

Referent Inger Ådnøy Ellingsen

Sak 1/18 **Åpning av møtet**

Vedtak

Åpning av møtet v/adm. dir. Stig Slørdahl (leder).

Presentasjon av fremmøtte, godkjenning av innkalling og referat fra forrige møte

Vedtak:

Innkalling og referat fra møte 01.11.2017 godkjennes.

Sak 2/18 **Orientering om oppdragsbrev**

Orientering

Orientering fra institusjonene om oppdragsbrevene fra de respektive departementene med vekt på utdanning, forskning og innovasjon:

Orientering om KDs tildelingsbrev og utviklingsavtale med Nord Universitet v/Trine Karlsen:

- Økt fokus på digitalisering i utdanning og forskning
- Studiestedsstruktur, campusutvikling
- Gjennomgang av utdanningskvalitet og studieportefølje
- Kompetanseutvikling – mål om 65 % førstekompetanse innen 2022
- Nasjonalt kompetansesenter for kultur, helse og omsorg i Levanger skal arbeide med musikkterapi i eldreomsorg.

Orientering om KDs tildelingsbrev til NTNU v/Toril Hernes:

- UH-sektoren får en større rolle i livslang læring og øke innsats til etter- og videreutdanning
- Oppfølging av KDs Digitaliseringsstrategi ved å løfte digitalisering til strategisk nivå og implementere i utdanning og forskning
- Styrking av karriereveiledningen
- Mer utfordringsdrevet humanistisk forskning og utdanning og utdanning, og utdanningsprogrammene skal være i samsvar med arbeidslivets behov og kandidatenes karrieremuligheter.

NTNU har nylig vedtatt [Strategi 2018-2025](#), og fakultetene arbeider med egne strategier som vil sendes på høring til HMN RHF. Det vises til [Kunnskapsdepartementets nettsider](#) for utfyllende informasjon om universitetenes og høyskolenes tildelingsbrev for 2018.

Orientering om HODs oppdragsdokument til HMN RHF v/Stig Slørdahl:

- Plan for iverksetting av LIS 2 og 3 (spesialistutdanning for leger) innen mars 2019
- Planer og læringsaktiviteter for innfasing av ny spesialitet i akutt- og mottaksmedisin
- Kandidatmåltall likt med 2017, men økning på vernepleie ved Høgskolen i Molde
- Gjennomføring av prøverapportering på antall pasienter som deltar i kliniske behandlingsstudier.
- Mer samarbeid med næringsliv

RHF-ene og de fire universitetene med medisinutdanning har fått likelydende oppdrag om å samarbeide om å lage felles retningslinjer for avklaring av vertskapsrollen for eksternt finansierte

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

prosjekter. Dette ses i sammenheng med utredning og pilotering av totalkostnadsmodell for eksternfinansierte forskningsprosjekter i HF-ene.

Presentasjonene fra Høgskolen i Molde og Høgskulen i Volda ble ikke vist grunnet representantens forfall og vedlegges referatet.

Vedtak:

Samarbeidsorganet tar orienteringen til etterretning. Fakultetsstrategier fra UH-institusjonene sendes på høring til Helse Midt-Norge RHF og behandles i samarbeidsutvalgene når disse er klare. NTNU Technology Transfer og innovasjonsrådgiver ved NTNU inviteres til kommende møte for orientering.

Sak 3/18 Evaluering av Samarbeidsorganets første virkeår etter ny organisering

Orientering

Jf. vedtak i Samarbeidsorganet (sak 1/2017) er det gjennomført evaluering av første virkeår etter ny organisering av Samarbeidsorganet. Orientering v/sekretariatet.

På grunn av lav respons (ca. 47 % av 38 spurte) ble ikke samtlige indikatorer gjennomgått. På bakgrunn av svarene og innspill i møtet er inntrykket at medlemmene av Samarbeidsorganet og underutvalg stort sett er tilfreds med ny organisering. Følgende innspill ble drøftet:

- Flere institusjoner har gode rutiner for forberedelser og oppfølging av møtene ved faste møter før og etter. Dette forutsetter god informasjon i forkant, og at referatene sendes ut raskt etter møtene. Samarbeidsorganets ledelse oppfordret samtlige institusjoner til å etablere gode rutiner for å forberede og følge opp saker og implementere vedtak i egen organisasjon
- Medlemmene ble også oppfordret til å melde inn relevante saker til agendaen i god tid.
- Spørsmålet om medlemsstatus for Nord Universitet vil meldes av HMN RHF til interregionalt fagdirektørmøte før det evt. løftes til det nasjonale AD-møtet.

Vedtak:

Samarbeidsorganet tar orienteringen til etterretning.

Sak 4/18 Samarbeidsorganets økonomi

Orientering

Presentasjon av regnskap og budsjett v/controller Eva K. Breiland, MH-fakultetet NTNU utgikk grunnet forfall. Saken delegeres til AU SO og Samarbeidsutvalg for forskning og innovasjon.

Henrik Sandbu, HMN RHF presenterte Helse Midt-Norge RHF's totale budsjett for forskning og innovasjon (se vedlagte presentasjon). Ca. 11 mill. kr. er foreløpig ikke fordelt, og en andel av dette kan vurderes fordelt gjennom Samarbeidsorganet. AU SO følger opp budsjettet gjennom året.

Vedtak:

- Samarbeidsorganet tar informasjonen til orientering.
- Samarbeidsorganet delegerer til Arbeidsutvalget for SO og Samarbeidsutvalg for forskning og innovasjon å godkjenne budsjett og regnskap.

Sak 5/18 Strategiprosess for Samarbeidsorganet og underutvalg

Diskusjon

Innledning v/Stig Slørdahl, HMN RHF. Oppfølging av sak 11/17 og 17/17.

Björn Gustafsson, NTNU, innledet diskusjonen ved å orientere kort om studiebesøk for ledelsen ved det integrerte universitetssykehus, i Stockholm og København høsten 2017. Samarbeidsmodell mellom sykehusregion og universitetet er basert på strukturen ved Kings Health Partners.

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

Samarbeidet er bygget opp rundt Clinical Action Groups (CAGs) med mål om å løse konkrete kliniske problemstillinger på tvers av fagområder. Gruppene er etablert etter konkurranseutsetting av midler og evaluering av miljøene skjer gjennom såkalte «Outcome books» der merittering av forskning gjøres på flere måter enn bare ved publisering.

Innspill i diskusjonen:

- Etablering av regionalt infrastrukturutvalg har flere ganger vært drøftet i SO og SUFI. Samarbeidsorganet ber SUFI initiere etablering av et slikt utvalg. Arbeidet må være i gang innen neste møte i Samarbeidsorganet.
- CAGs kan være en god måte å utlyse midler på og vil stimulere til nytenkning, tettere integrasjon mellom forskning og klinikk og samarbeid på tvers av fagområder. Medisinsk forskning i dag mangler ikke penger, men problemstillinger. I denne sammenheng er det også viktig å se på sammensetning av vurderingskomitéer.
- Det er viktig at klinikere får tid til å drive med forskning og innovasjon, og at akademikere får tid sammen med helsepersonell til å lage de riktige problemstillingene. Det er lederoppgave å legge til rette for dette.
- Merittering som ikke bare teller publiseringspoeng er viktig for å påvirke kultur for forskning i begge sektorene. Det samme er organisasjonsutvikling, endringsledelse og helsetjenesteledelse.
- NTNU har store satsinger på innovasjon, og ansetter folk som skal være ute i miljøene og hjelpe forskere få praktiske løsninger ut av kunnskap.
- Undervisning må i større grad involveres når man ser på forskning og innovasjon i et strategisk perspektiv.
- Det er stort behov for å øke satsingen på helsetjenesteforskning, men det kommer inn få søknader hvert år. Samarbeid på tvers av fagområder og mellom forskning og utdanning bør være et av temaene på strategiseminar.
- Det nasjonale målesystemet for forskningsaktivitet i helseforetakene fanger ikke opp NTNU-forskning finansiert av HMN og fører til at Midt-Norge kommer dårlig ut hvert år. HOD er klar over problemet og har signalisert at dette bør være teknisk mulig å få til. Henrik Sandbu, HMN RHF, melder inn saken til NIFU.

Vedtak:

- Samarbeidsorganet ber AU SO oppnevne en komité for felles strategiseminar for SO og underutvalg, som avholdes høsten 2018. Komiteen skal inkludere en brukerrepresentant. Magnus Steigedal representerer NTNU i komiteen.
- Samarbeidsorganet ber hvert av samarbeidsutvalgene i kommende møter peke på strategiske områder som bringes inn og forberedes til strategiseminar.
- Samarbeidsorganet ber Samarbeidsutvalg for forskning og innovasjon arbeide videre med regional samordning av forskningsinfrastruktur.

Sak 6/18

Diskusjon

Utlysning av regionale forskningsmidler for 2018

Innledning v/sekretariatet. Innspill til fjorårets utlysning og tildeling av midler fra vurderingskomitéene, søkermiljøene og underutvalg ble lagt frem. Samarbeidsorganets medlemmer ga også innspill, som tas med videre i arbeidet med kommende utlysning. Sekretariatet er i gang med å sette sammen vurderingskomitéer, og Pål Romundstad, NTNU og Petter Aadahl, St. Olavs Hospital, vil bidra i arbeidet.

Innspill fra Samarbeidsorganet:

- Minst én deltaker i prosjektet skal ha hovedstilling (50 % ≤) i et helseforetak. Denne personens bidrag i prosjektet skal beskrives i søknaden. Forankring for prosjekter som er klinikkovergripende burde kunne forankres på et høyere nivå. Dette gjelder spesielt forskning på

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

digitale systemer og tjenesteutvikling. Hvert helseforetak må i forkant avklare hvem denne personen skal være for kommende utlysning.

- Mange søkte om både stilling og prosjektmidler i 2017, med identiske søknader. Dette var ressurskrevende å administrere, og det må i år finnes alternative løsninger for å unngå denne situasjonen.
- På sikt bør det vurderes å la UH-sektoren ta mer ansvar for finansiering av stillinger og heller støtte med prosjektmidler
- Innføring av Helseplattformen vil kreve endringskompetanse og ledelseskompetanse. Dette bør være et satsingsområde i utlysningen, og tas inn i punktet «Helsetjenesteforskning»
- Det er viktig å be søkere om å tydeliggjøre problemstillingen de vil løse for pasientene og helsetjenesten.
- Øremerkede midler til satsing innen digitalisering bør vurderes på sikt. Dette kan f.eks. skje ved finansiering av 5-årig professorat i digitalisering innen helse som overtas av NTNU etter 5 år.

NTNU hadde til denne saken sendt en henvendelse til Helse Midt-Norge RHF om finansiering av følgeforskning tilknyttet Helseplattformen. HMN RHF meldte tilbake at en stor andel av midlene til forskning og innovasjon vil bli avsatt til Helseplattformen som en forskningsinfrastruktur. Samtidig er følgeforskning på Helseplattformen allerede i gang.

Det var enighet om at grunnet tidspress vil det ikke gjøres større endringer før årets utlysning. Strategiseminarer høsten 2018 vil imidlertid kunne føre til større endringer i hvordan Samarbeidsorganet innretter utlysningen, med virkning fra utlysning i 2019.

Vedtak:

- AU SO og Samarbeidsutvalg for forskning og innovasjon tar med føringene fra Samarbeidsorganet i det videre arbeidet med utlysningen, i tråd med mandat for utvalgene. Det gjøres kun mindre justeringer for utlysningen i 2018 sammenlignet med 2017.

Sak 7/18

Vedtak

Tildeling av midler til styrking av kvalitet og relevans i praksisstudier

Inger Ådnøy Ellingsen orienterte om prosess for utlysning og vurdering av søknader om midler til styrking av kvalitet og relevans i praksisstudier. Utlysningen ble publisert i desember 2017 og hadde søknadsfrist 5. januar 2018. Prosjektene skal ha oppstart høsten 2018 og en varighet på 1-3 år. Søknadene er vurdert av en regional vurderingskomité i henhold til vurderingskriterier vedtatt av Samarbeidsutvalg for utdanning.

Vurderingskomitéen innstilte 4 prosjekter av totalt 8 innkomne søknader. Den totale tildelingen utgjør ca. 3,9 mill. kr.

Vedtak:

Samarbeidsorganet vedtar tildeling av midler til styrking av kvalitet og relevans i praksisstudier i Helse Midt-Norge i tråd med vurderingskomiteens innstilling.

[Tildelte prosjekter ble publisert på Helse Midt-Norges nettsider umiddelbart etter møtet.](#)

Sak 8/18

Orientering

Orientering fra møte i samarbeidsforum KD og HOD 08.01.2018

Kort orientering v/Stig Slørdahl, HMN HRF om møte i Samarbeidsforum mellom universiteter og helseforetak 8. januar 2018. Referat fra møte i august var vedlagt innkallingen.

Samarbeidsforumet er et tiltak som følger opp Husebekkrappporten. Saker som blir sentrale i 2018 er felles TDI-modell og like regler for moms på tjenester. Datasikkerhet i organisasjonene er et annet

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

viktig felles tema. Helse- og Omsorgsdepartementet og Kunnskapsdepartementet samarbeider godt, men det har vært utfordrende å få med Kommunal- og Moderniseringsdepartementet. Det er bare de fire breiddeuniversitetene som er representert i forumet, og det er et problem å diskutere utdanning når resten av UH-sektoren ikke er med.

Vedtak:

Samarbeidsorganet tar informasjonen til orientering og holdes orientert om kommende møter.

Sak 9/18

Orientering

Orientering fra institusjonene

- Norges Forskningsråd:
Forskningsrådet har hovedstyremøte denne uken. Det er mulig det blir en endring for kategorien FRIPRO og enkelte søknadsfrister. Endringene vil gjelde fra 2019.
- NTNU:
 - Sentralt:
 - Regjeringen har fattet campusvedtak, som er viktig bl.a. for Senter for psykisk helse
 - Har signert universitetskommuneavtale med Trondheim kommune. I den forbindelse blir det opprettet en integrasjonsdirektørstilling og flere felles stipendiatstillinger mellom MH-fakultetet og kommunen.
 - Det skal satses mye på etter- og videreutdanning, og skal opprettes et kontor i Oslo tilknyttet satsingen.
 - MH-fakultetet:
 - Trude Helen Flo, CEMIR NTNU, har fått tildelt 10 mill. kr. til forskning på antibiotikaresistens.
 - Sykepleiestudentene i Trondheim fikk landets beste resultat i nasjonal deleksamen. Kullet i Ålesund klatrer oppover på resultatlista.
 - NTNU har gitt toppfinansiering for 7-tesla. Driftskostnadene skal dekkes ved et spleiselag mellom blant annet NTNU og St Olavs
 - Ansettelsesprosessen for integrasjonsdirektør (felles med St. Olavs Hospital) er godt i gang og avgjøres i løpet av våren.
 - SU-fakultetet
 - Gode prosesser på gang mellom SU og psykisk helse-miljøer
 - NTNU Digital
 - Det er utlyst 40 stipendiatstillinger for digitale satsingsområder. Noen av disse vil være rettet mot medisin og helse.
 - NTNU Helse
 - Arbeider for å styrke tverrfaglighet, skal holde forelesningsserie med klinisk fokus for teknologistudentene.
- Nord Universitet:
 - Handlingsplanen er snart ferdigstilt.
 - Jobber systematisk med å bruke insentiver til å øke kompetanse og rekruttere til forskning, bl.a. med utlysning for interne ph. d. -kandidater.
 - Lyser ut insentivmidler for samarbeid med Nordlandssykehuset, Helgelandssykehuset og Helse Nord-Trøndelag
 - Det er etablert et program for lektor- og dosentløp og et program for professorløp for ansatte.
 - På nasjonal deleksamen ligger sykepleierstudentene i både topp og bunn. Det blir et prioriterings spørsmål fremover som kan påvirke opptak i 2019.
- St. Olavs Hospital:
 - Fikk to tildelinger i Klinbeforsk-utlysningen. Seks søknader var rangert som Very Good.
 - Det er nylig ansatt prosjektleder for LIS 2 og 3. Navnet vil bli offentliggjort i nærmeste framtid.
- Helse Møre og Romsdal:
 - Legger siste hånd på utviklingsplanen. Kompetanseutvikling er sentralt. HR, brukere, klinikker,

Regionalt samarbeidsorgan for utdanning, forskning og innovasjon

kommunesektoren og fagforeningen er tatt med i prosessen.

- Et firma i Ålesund arbeider med en seng som skal redusere liggesår og fall for pasienter. Sengen skal etter planen testes på Ålesund sykehus fra april 2018.

- Helse Nord-Trøndelag:
 - Ansettelses- og utlysningsprosess til NTNU Link er i gang. Arbeider med å få tilleggseffekter, utdanne veiledere, etablere møteplasser og refleksjonsgrupper
 - Simulatortrening knyttet til LIS 1,2,3 er i gang
 - HUNT 4 er godt i gang, og det er godt oppmøte blant befolkningen
 - Satsing på innovasjonsrådgivere begynner å bli synlig blant klinikksjefer. Det skaper rom for utviklingstenking og andre arbeidsmetoder i organisasjonen.
- Regionalt brukerutvalg:
 - Det er valgt nytt regionalt brukerutvalg, som skal konstituere seg og fordele roller i februar
 - Forskningspris skal deles ut også i 2018, alle oppfordres til å foreslå kandidater
- Helse Midt-Norge RHF:
 - Arbeidsgruppe for lokale avtaler (oppfølging av rammeavtale) er nedsatt og skal ledes av Jon Magnussen, men er utsatt til høsten 2018 grunnet redusert kapasitet i sekretariatet.
 - Det gjenstår to leverandører i konkurransen om Helseplattformen (u. off.)
 - Det kommer en forskrift som vil påvirke behovet for ansatte med bachelor i prehospitaltjenester.

Eventuelt

Satsing på ledelse

Anna Katarina Cartfjord, HMN RHF, ytret ønske om å knytte samarbeid med NTNU for å øke kompetanse i helsetjenesteleidelse i Helse Midt-Norge RHF. Marit Reitan og Toril Hernes melder inn kontaktpersoner ved NTNU.

| | | |
|-------------------------|--|--------------------------|
| <i>Til stede:</i> | | |
| Stig A. Slørdahl | Adm. direktør | Helse Midt-Norge RHF |
| Henrik A. Sandbu | Fagdirektør | Helse Midt-Norge RHF |
| Anne Katarina Cartfjord | HR-direktør | Helse Midt-Norge RHF |
| Petter Aadahl | Forskningsdirektør | St. Olavs Hospital HF |
| Berit Kvalsvik Teige | Forskningsjef (for Jo Åsmund Lund) | Helse Møre og Romsdal HF |
| Paul Georg Skogen | Fagsjef | Helse Nord-Trøndelag HF |
| Toril Nagelhus Hernes | Prorektor for nyskaping | NTNU |
| Björn Gustafsson | Dekan | MH-fakultetet NTNU |
| Marit Reitan | Dekan | SU-fakultetet NTNU |
| Magnus Steigedal | Direktør | NTNU Helse |
| Torbjørn Svendsen | Direktør | NTNU Digital |
| Trine Karlsen | Dekan | Nord Universitet |
| Snorre Ness | Brukerrepresentant | Regionalt brukerutvalg |
| Ingvild Klevan | Forskningsjef | Sykehusapotekene HF |
| Hilde Jerkø | Avdelingsdirektør | Forskningsrådet |
| Sekretariatet | Inger Ådnøy Ellingsen (referent) og Maria Henningsen | |
| <i>Forfall:</i> | | |
| Rune Wiseth | Konst. direktør | St. Olavs Hospital HF |
| Anne Borg | Prorektor for utdanning | NTNU |
| Heidi Haavardsen | St. Olavs Hospital HF | Høgskolen i Molde |
| Ole Gunnar Kjøsnes | Daglig leder | KS Sør-Trøndelag |